



Kanton Zürich

Architekturmanagement ZH

**Der Weg vom gewachsenen Flickenteppich zur
digitalen Landkarte**

**Juan Antonio Hernández, Amt für Informatik, Enterprise Architect
Lars Händler, Staatskanzlei, Enterprise Architect**





Agenda

- Kanton Zürich in Zahlen
- Der Ursprung der Geschichte
- Projekt ArchitekturmanagementZH
- Digitale Landkarte
- Learnings
- Quo Vadis



Die Enterprise Architekten

Amt für Informatik



Juan Antonio Hernández
Enterprise Architect

juanantonio.hernandez@zh.ch

Staatskanzlei



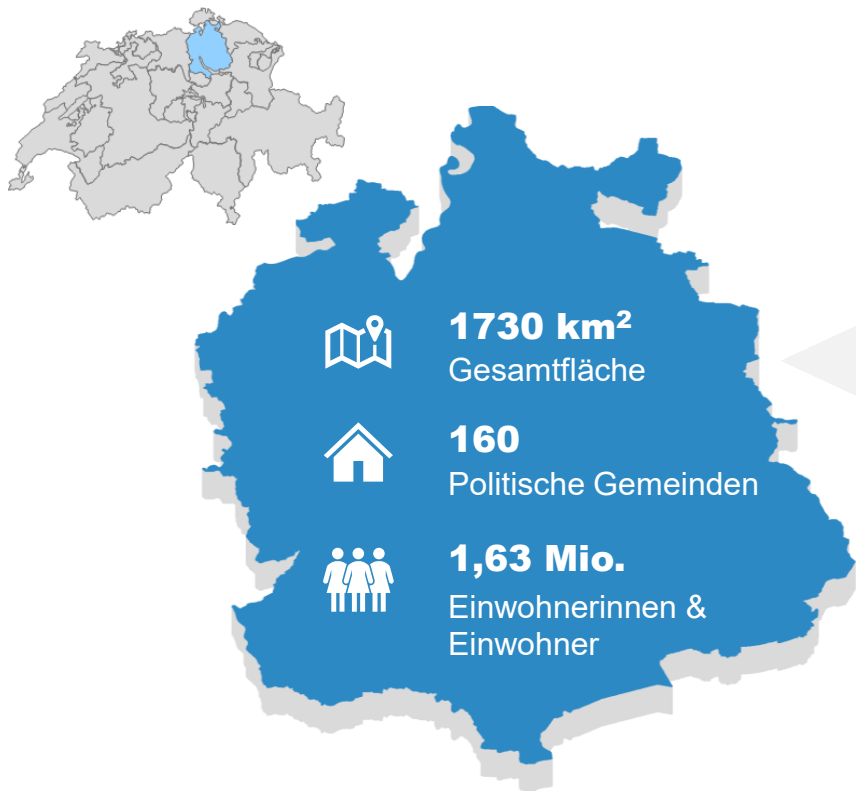
Lars Händler
Enterprise Architect

lars.haendler@sk.zh.ch



Kanton Zürich

In Zahlen



Kantonsverwaltung

- Regierungsmitglieder und Staatschreiberin



- 7 Direktionen und Staatskanzlei
- 50+ Organisationseinheiten – Ämter und Fachstellen
- 41'000 Angestellte (davon rund 25'000 Lehrpersonen)
- Hohe Diversität in Geschäftsfeldern



Der Kanton Zürich ist kein KMU – sondern ein gewachsenes Ökosystem





Der Ursprung der Geschichte

Wir hatten keine gemeinsame Architektur.

Aufbau Architektur im
Amt für Informatik

Projektinitialisierung
ArchitekturmanagementZH

2019

2020

2021

2022

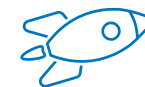
2023

2024

Geschäftsarchitektur
eGov definiert

EA punktuell vorhanden
Unterschiedliche Maturitätsstufen
in Direktionen / Ämtern

Projekt
Freigabe





Das Projekt ArchitekturmanagementZH

Ziele





Projekt Architekturmanagement ZH

Zahlen & Fakten

- 24 Monate
- 100 Präsentationen
- 20 Workshops
- 17 Lieferobjekte
- TOGAF-Zertifizierung
- Unterstützung von Aussen

«Organisation kann nicht nach EA umgekrempelt werden.»

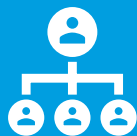
«EA muss langsam seinen Weg in bestehende Organisationsstruktur finden.»

«TOGAF-Werkzeugkasten muss gezielt genutzt werden.»



Das Projekt ArchitekturmanagementZH

Wichtigste Lieferobjekte Ende 2024



EA-Hub



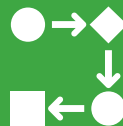
**TOGAF Foundation
TOGAF in a Nutshell**



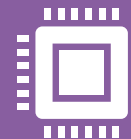
**Glossar mit Synonymen
Erste Richtlinien**



Erste Bebauungspläne



**Repository &
Metamodell**



Capability Map



Das Projekt ArchitekturmanagementZH

Highlights

EA-Hub

... gefestigter Austausch der Architekten

TOGAF in a nutshell Kurs

... 3h Kurs zum Etablieren eines gemeinsamen Verständnisses

Digitale Landkarte

... Akzeptanz der Methodik und der Architekten

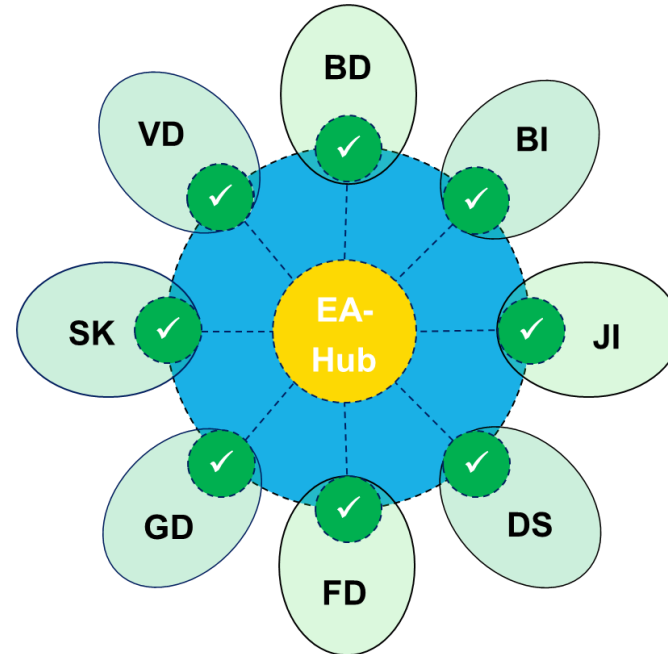
Architekturmanagement ist Organisationsentwicklung.



EA-Hub

Gefestigter Austausch der Architekten/innen

- 1x / Monat
- EA pro Direktion
- Austausch
- Maturität vorantreiben





TOGAF in a nutshell

Gemeinsames Verständnis etablieren

Agenda

- 01 Begriff (Unternehmens-)«Architektur»

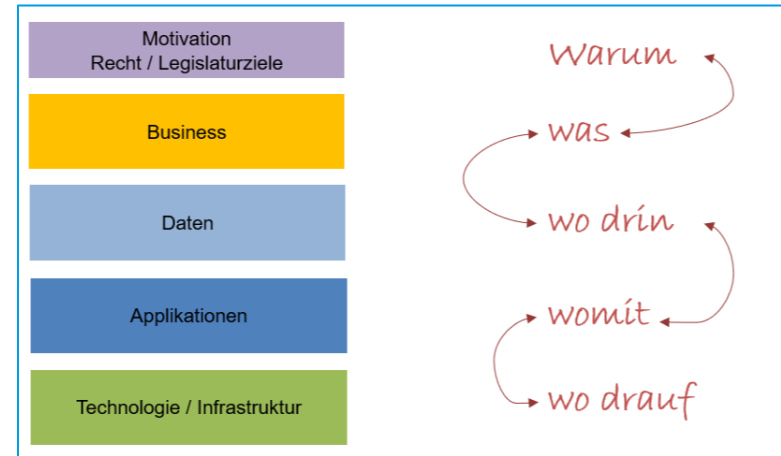
- 02 Motivation für Unternehmensarchitektur-*Management*

- 03 Einführung in den TOGAF-Standard

- 04 Grundlegende Konzepte des TOGAF-Standards

- 05 Zusammenspiel von TOGAF mit anderen Standards/Frameworks wie HERMES und Archimate

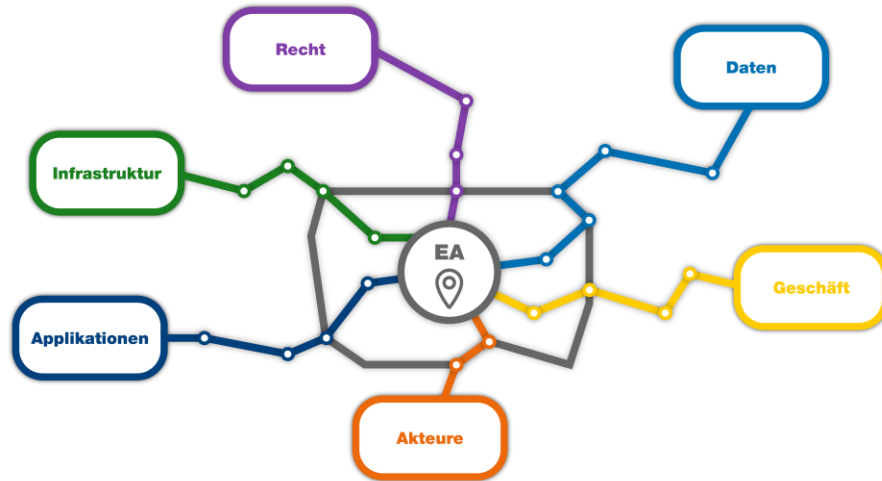
- 06 Exkurs: Architekturmethoden in AdoIT (Architekturtool)



Kurz und knapp.



Digitale Landkarte Akzeptanz der Methodik



Zum ersten Mal konnten wir
über Architektur sprechen –
ohne sie erklären zu müssen.

Transparenz erzeugt Wirkung.



Das Projekt ArchitekturmanagementZH

Unsere Herausforderung

Fehlende Maturität der
Organisation für
Umsetzung der Ziele aus
Projektauftrag.

Hohe Akzeptanz der
Ergebnisse und Nachfrage
nach Unterstützung durch
Unternehmensarchitekten.



Learnings

Das Schwierigste war nicht die Architektur, sondern die Erwartungshaltung.



Gemeinsame Grundlagen schaffen

Glossar, Prinzipien, Applikationsportfolio, eCH-Standards



Etablieren von gemeinsamen Kommunikationsgefässen

EA-Hub, innerhalb der Direktion, mit Gemeinden, föderaler Austausch



Gegenseitiges Verständnis und kein Silodenken

Perspektiven aus anderen Domains einbringen



Maturität steigern Schritt für Schritt

Steter Tropfen höhlt den Stein

Erfolge kommen aus Haltung, nicht aus Artefakten.



Weitere Learnings zu unseren EA

Jemand, den wir fragen können. Jemand, der Zusammenhänge kennt.



Die EA-Rolle fragt, warum Dinge so funktionieren, wie sie funktionieren

ohne zu bewerten



Die EA-Rolle kennt in jeder Domain die Spezialisten

Infrastruktur, Applikationen, Daten, Business, Recht



Die EA-Rolle übersetzt zwischen den Domain-Spezialisten

z. B. Geschäftsobjekt, Datenobjekt, Storage, Datenbank, Register, Schutzobjekt

EA ist 50% Kommunikation



Quo Vadis

- Stärkere strategische Steuerung
- Nachhaltige Digitalisierung
- Weiterentwicklung von Governance & Zusammenarbeit

**Architekturmanagement ist kein Projekt,
sondern eine Fähigkeit, die wächst.**



**«Wir sind unterwegs –
und andere können
von der Reise
profitieren...»**



Vielen Dank
Merci
Grazie



Kanton Zürich